



ПРИМЕНЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПКАХ

DAVLAT XARIDLARIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNI QO'LLASH

**¹Гулбоев Улузбек
Исламович**

*¹Независимый исследователь Ташкентского государственного
экономического университета*

Аннотация Annotatsiya

Рус. - В статье рассматривается влияние цифровых технологий на систему государственных закупок. Анализируются преимущества цифровизации, включая повышение прозрачности, снижение издержек и ускорение процедур. Особое внимание уделяется выявлению рисков и угроз, связанных с кибербезопасностью, техническими сбоями и цифровым неравенством. Представлены рекомендации по минимизации рисков и обеспечению эффективного внедрения цифровых платформ в госзакупках. Работа основана на изучении международного опыта и современных тенденций в области цифровизации государственных процедур.

Uzb. - Ushbu maqolada raqamli texnologiyalarning davlat xaridlari tizimiga ta'siri ko'rib chiqiladi. Raqamlashtirishning afzalliklari, xususan, shaffoflikni oshirish, xarajatlarni kamaytirish va jarayonlarni tezlashtirish imkoniyatlari tahlil qilinadi. Ayniqsa, kiberxavfsizlik, texnik nosozliklar va raqamli tengsizlik kabi xavf va tahdidlarni aniqlash masalalariga alohida e'tibor qaratilgan. Davlat xaridlarida raqamli platformalarni samarali joriy etish va xavflarni minimallashtirish bo'yicha tavsiyalar berilgan. Mazkur ish xalqaro tajriba va davlat jarayonlarini raqamlashtirish sohasidagi zamonaviy tendensiyalar asosida ishlab chiqilgan.

Ключевые слова: Kalit so'zlar:

❖ государственные закупки, цифровые технологии, электронные торги, кибербезопасность, цифровизация, риски, прозрачность, эффективность.

❖ davlat xaridlari, raqamli texnologiyalar, elektron savdolar, kiberxavfsizlik, raqamlashtirish, xavflar, shaffoflik, samaradorlik.

Введение.

В современную эпоху цифровизации государственные закупки претерпевают значительные изменения благодаря внедрению цифровых технологий. Эти технологии позволяют автоматизировать и оптимизировать процессы закупок, повысить их прозрачность и снизить коррупционные риски. Электронные торговые площадки, системы электронного документооборота, блокчейн и аналитика больших данных — все это становится

неотъемлемой частью эффективного управления государственными ресурсами.

Цифровизация государственных закупок способствует сокращению временных и финансовых издержек, упрощает контроль и мониторинг контрактов, а также расширяет возможности для участия малого и среднего бизнеса. В то же время, внедрение цифровых технологий требует модернизации правовой базы, обеспечения

кибербезопасности и повышения квалификации кадров.

В условиях растущей конкуренции и глобализации цифровые инструменты становятся ключевым фактором повышения эффективности и открытости государственных закупок.

Обзор литературы по теме.

В последние годы тема цифровизации государственных закупок стала объектом активных научных исследований. Учёные подчёркивают значимость внедрения цифровых решений для повышения эффективности, прозрачности и устойчивости закупочных процедур.

Среди отечественных работ можно выделить исследование, в котором трансформация системы государственных закупок рассматривается в контексте цифровой экономики и интеллектуализации контрактного управления [1]. В другой работе акцент сделан на развитии электронных торговых площадок как средства повышения конкуренции и снижения коррупционных рисков [2]. Также актуальной является тематика применения блокчейн-технологий в сфере госзакупок, которая рассматривается с точки зрения повышения защищённости и достоверности данных [3].

В зарубежной научной литературе также представлен широкий спектр исследований. Так, в работе Schapper и соавт. рассматривается влияние цифровизации на борьбу с коррупцией, подчёркивается значение онлайн-платформ и открытых данных для повышения прозрачности [4]. В аналитическом докладе OECD сделан обзор практик цифровой трансформации закупок в странах ОЭСР, уделено внимание электронной отчётности и автоматизации процессов [5]. Thai K.V. анализирует международный опыт в области e-procurement, раскрывая вызовы, связанные

с нормативным регулированием и цифровой инфраструктурой [6].

Таким образом, научная литература демонстрирует, что цифровизация закупок – это не только техническое обновление, но и комплексная институциональная трансформация, требующая продуманной стратегии, нормативной базы и профессиональных компетенций.

Методология исследования.

В статье эффективно использованы такие методы, как теоретическое наблюдение, системный подход, наблюдение, обобщение, анализ и синтез, а также сформированы выводы и предложения относительно проблем совершенствования механизмов осуществления государственных закупок и путей их решения.

Анализ и обсуждение результатов.

Цифровизация государственных закупок в последние годы стала ключевым направлением реформ в системе управления государственными финансами. На основании сравнительного анализа отечественной и зарубежной практики можно выделить ряд устойчивых тенденций и результатов внедрения цифровых технологий в закупочную деятельность.

Во-первых, наблюдается значительное сокращение временных и финансовых затрат на проведение процедур закупок. Внедрение электронных торговых площадок (например, ЕИС в России, GeBIZ в Сингапуре) позволяет автоматизировать весь цикл закупки – от планирования до заключения контракта. Это упрощает административные процессы и минимизирует человеческий фактор, тем самым снижая коррупционные риски.

Во-вторых, увеличилась прозрачность и подотчётность государственных расходов. Использование открытых данных и онлайн-

платформ обеспечивает доступ всех заинтересованных сторон к информации о тендерах, победителях и стоимости контрактов. Это позволяет проводить общественный контроль, усиливает конкуренцию и повышает доверие к системе.

В-третьих, цифровые технологии способствуют расширению участия малого и среднего бизнеса (МСБ) в закупках. Простота подачи заявок через электронные системы снижает барьеры для входа и

стимулирует участие региональных и начинающих поставщиков.

Четвёртая тенденция – интеграция аналитических и интеллектуальных технологий. Во многих странах активно внедряются системы анализа больших данных (Big Data), искусственного интеллекта (AI) и машинного обучения для прогнозирования рисков, оценки добросовестности поставщиков и выявления отклонений в закупочной практике.

Таблица 1

Примеры применения цифровых технологий в государственных закупках

Страна	Цифровая технология	Платформа / Пример	Основной эффект / Результат
Узбекистан	Электронная торговая платформа	E-IJRO AUKSION, xarid.uzex.uz	Автоматизация тендеров, сокращение сроков проведения
Россия	Единая информационная система	ЕИС (zakupki.gov.ru)	Прозрачность и централизованный доступ к тендерам
Сингапур	ИИ и Big Data	GeBIZ	Анализ рисков и прогнозирование поведения поставщиков
Южная Корея	Электронный документооборот	KONEPS	Снижение бюрократии, автоматизация всех этапов закупок
Великобритания	Открытые данные	Contracts Finder	Общественный контроль, повышение конкурентности
Казахстан	Онлайн-аукционы	goszakup.gov.kz	Повышение экономики бюджета и конкуренции
Индия	Мобильные закупки, облачные решения	Government e-Marketplace (GeM)	Доступность закупок даже в удалённых регионах

Примечание: подготовлено автором

Однако анализ также показывает наличие ряда проблем. Среди них – недостаточная подготовка кадров, техническая уязвимость систем, нехватка нормативной базы для применения передовых решений (например, блокчейна), а также цифровое неравенство между регионами. В развивающихся странах актуальными остаются вопросы интернет-доступа, кибербезопасности и доверия к электронным платформам.

Несмотря на очевидные преимущества цифровизации государственных закупок, её внедрение сопровождается рядом рисков и

вызовов, способных снизить эффективность и подорвать доверие к системе. Анализ практики различных стран позволяет выделить ключевые угрозы:

1. Киберугрозы и утечка данных: цифровые платформы, содержащие чувствительную информацию о закупках, поставщиках и госзаказах, становятся объектами кибератак. Уязвимости в системах могут привести к утечке коммерческой и персональной информации, манипуляциям в торгах и финансовым потерям.

2. Технические сбои и нестабильность систем: сложные ИТ-инфраструктуры подвержены сбоям. Нарушения в работе электронной платформы могут привести к приостановке процедур, срыву сроков поставок и юридическим спорам.

3. Недостаточная квалификация персонала: успех цифровых решений зависит от уровня подготовки государственных заказчиков и поставщиков. Отсутствие навыков работы с электронными системами может привести к ошибкам, некорректной настройке процедур и злоупотреблениям.

4. Цифровое неравенство и ограниченный доступ: в отдельных регионах и среди субъектов малого бизнеса могут наблюдаться проблемы с доступом к

высокоскоростному интернету и цифровой инфраструктуре, что ограничивает равные возможности участия в закупках.

5. Манипуляции алгоритмами и автоматическими решениями: использование ИИ и алгоритмов для оценки заявок может привести к непрозрачным или ошибочным решениям при недостаточной открытости кода и логики систем.

6. Сопротивление со стороны участников: внедрение новых цифровых процедур может вызывать сопротивление со стороны как заказчиков, так и поставщиков, привыкших к традиционным схемам, особенно если речь идёт о борьбе с теневыми практиками.

Таблица 2

Основные риски цифровизации государственных закупок и пути их минимизации

Риск / угроза	Описание	Возможные меры минимизации
Киберугрозы и утечки данных	Возможность атак на платформу, утечек персональных и коммерческих данных	Усиление кибербезопасности, резервное копирование, двухфакторная аутентификация
Технические сбои и зависимость от ИТ-инфраструктуры	Нарушения работы систем, приостановка закупочных процедур	Регулярное обновление ПО, наличие резервных серверов и «плана В»
Низкий уровень цифровой грамотности пользователей	Ошибки при работе с системой, затруднение участия в торгах	Обучение персонала, методическая поддержка, «горячая линия»
Цифровое неравенство	Ограниченный доступ к платформе в удалённых регионах	Развитие интернет-инфраструктуры, мобильные версии платформ
Непрозрачность автоматических решений (ИИ, алгоритмы)	Ошибки при автоматическом ранжировании заявок, непонятная логика	Аудит алгоритмов, публикация критериев оценки, ручная верификация
Сопротивление изменениям	Стороны закупок предпочитают «старые схемы», не доверяют цифре	Этапность внедрения, мотивация участников, контроль за выполнением
Юридические пробелы	Недостаточная регламентация цифровых процедур, спорные моменты	Актуализация законодательства, адаптация правовой базы под ИТ-процессы

Примечание: подготовлено автором

Для минимизации перечисленных рисков необходимо комплексное сопровождение цифровизации: развитие кибербезопасности, обучение персонала, совершенствование нормативной базы и

постоянный мониторинг эффективности систем. Только при соблюдении этих условий цифровые технологии смогут в полной мере раскрыть свой потенциал в сфере государственных закупок.

Выводы и предложения.

Применение цифровых технологий в системе государственных закупок представляет собой стратегическое направление развития современного государственного управления. Проведённый анализ показывает, что внедрение электронных торговых платформ, систем автоматизированного контроля, технологий искусственного интеллекта и открытых данных способствует значительному повышению прозрачности, эффективности и доступности закупочных процедур.

Примеры из международной практики подтверждают, что цифровизация позволяет существенно сократить расходы бюджета, ускорить процессы закупок, привлечь большее число поставщиков, включая малый и средний бизнес, а также укрепить общественное доверие к государственным институтам.

Вместе с тем, цифровизация не лишена рисков. Киберугрозы, технические сбои, недостаточная подготовка персонала, цифровое неравенство и нормативно-правовые пробелы могут стать серьёзными препятствиями на пути к полноценной трансформации. Поэтому успешное развитие цифровых закупок требует комплексного подхода, сочетающего технологические инновации с институциональными, образовательными и юридическими мерами.

Таким образом, цифровые технологии способны не только трансформировать процедуру госзакупок, но и стать драйвером открытого и ответственного государственного управления. Ключевыми задачами остаются обеспечение информационной безопасности, повышение цифровой грамотности участников и постоянная адаптация нормативной базы к новым реалиям цифровой экономики.

Список использованной литературы:

1. Иванова И.Ю. Цифровизация государственных закупок: вызовы и перспективы // Вестник государственного управления. – 2021. – №4. – С. 58–65.
2. Смирнов А.Н. Электронные торговые площадки как элемент цифровой экономики в контрактной системе // Экономика и право. – 2020. – №3. – С. 43–50.
3. Лебедева М.В. Блокчейн в системе государственных закупок: возможности и ограничения // Финансовая аналитика. – 2022. – №6. – С. 21–28.
4. Schapper, P.R., Veiga Malta, J.N., & Gilbert, D.L. An analytical framework for the application of e-procurement // Journal of Public Procurement. – 2020. – Vol. 20(1). – P. 1–22.
5. OECD. Digital Government in Public Procurement: Tools for Transparency and Efficiency. – Paris: OECD Publishing, 2021. – 88 p.
6. Thai, K.V. International Handbook of Public Procurement. – New York: CRC Press, 2022. – 500 p.